

ARGENTINA 2016- 2019

MODERNIZACIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA Y LOS SERVICIOS AEROPORTUARIOS



OBJETIVOS

2016 - 2019

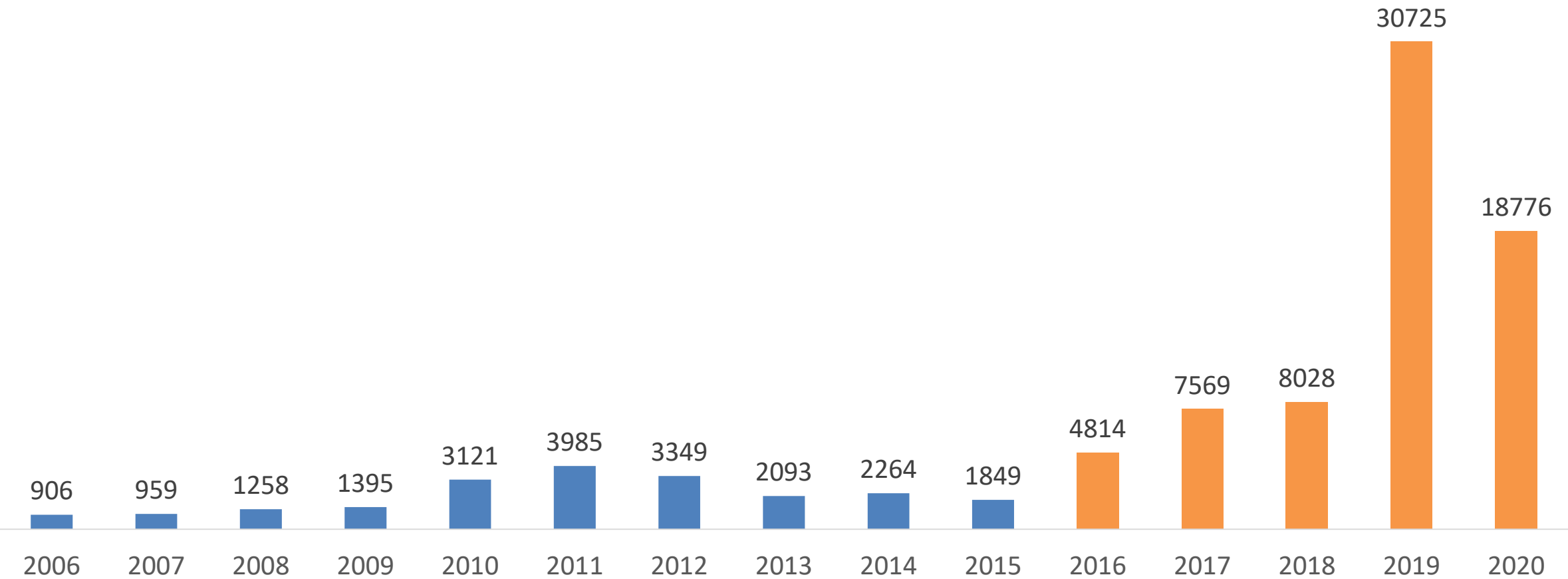
- 1 HACER LAS OBRAS
- 2 BAJAR LOS COSTOS
- 3 MEJORAR EL SERVICIO

HACER LAS OBRAS






NIVELES DE INVERSIÓN

2019

INVERSIÓN DIRECTA AA2000 + FIDEICOMISOS.
MONTOS EN MILLONES DE PESOS (DIC 2018. IVA INCLUIDO) PARA LA EJECUCIÓN DE OBRAS



ACUERDOS PARA AUMENTAR LOS NIVELES DE INVERSIÓN

-  LÍMITE AL PAGO DE DIVIDENDOS
-  MONITOREO DE INGRESOS Y EGRESOS DEL CONCESIONARIO EN TIEMPO REAL
-  ACUERDO PARA LA INVERSIÓN DEL 100% DE LA CAJA DEL CONCESIONARIO
-  NUEVO PROCESO LICITATORIO PARA LA ADJUDICACIÓN DE OBRAS
-  NUEVO PROCESO PARA LA UTILIZACIÓN EFICIENTE DE LOS FIDEICOMISOS. COLOCACIÓN DEL FIDEICOMISO EN PLAZOS FIJOS A TASAS REALES POSITIVAS

HACER LAS OBRAS

COMPARACIÓN DE INVERSIONES

2019

PERÍODO 1997-2015

7

OBRAS COMPLETAS
DE PISTAS



1

NUEVA
TORRES DE CONTROL



7

NUEVOS SISTEMAS
DE BALIZAMIENTO



7

NUEVAS TERMINALES



0

NUEVAS CALLES DE
RODAJE



6

NUEVOS
ESTACIONAMIENTOS



* PERÍODO 2016-2019

13

OBRAS COMPLETAS
DE PISTAS



7

NUEVAS
TORRES DE CONTROL



29

NUEVOS SISTEMAS
DE BALIZAMIENTO Y ALS



20

NUEVAS TERMINALES



2

NUEVAS CALLES DE RODAJE



18

NUEVOS
ESTACIONAMIENTOS



Las últimas fueron
construidas
en 1979 y 1984



INVERSIÓN PARA EANA Y
PSA

NUEVAS TERMINALES DE PASAJEROS ✓



📍 CÓRDOBA



📍 MENDOZA



📍 COMODORO RIVADAVIA



📍 EL PALOMAR

NUEVAS PISTAS



TUCUMÁN



MENDOZA



TRELEW



CHAPELCO



IGUAZÚ



SALTA (2 PISTAS)

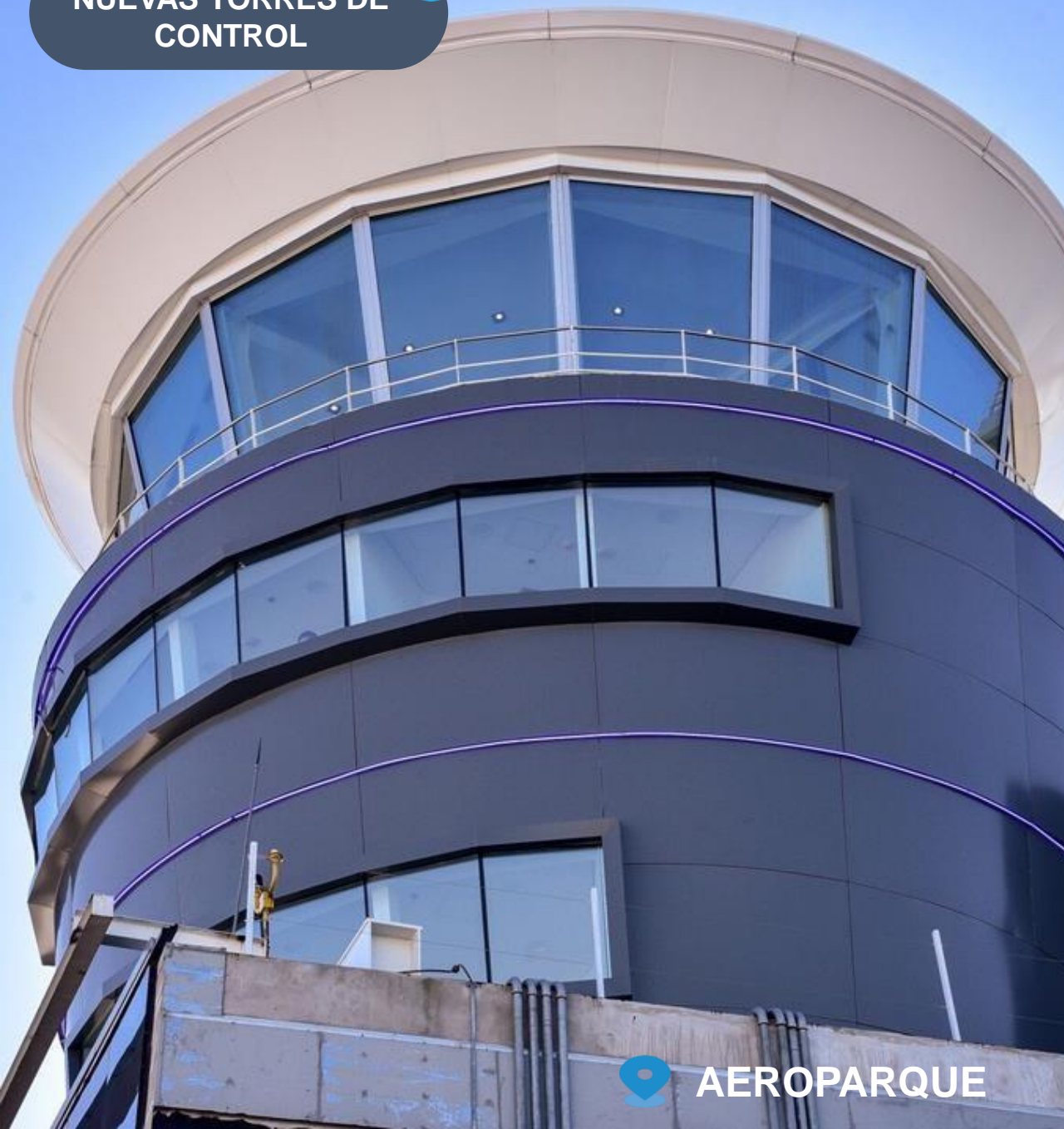


EZEIZA 11-29



EZEIZA 17-35

NUEVAS TORRES DE
CONTROL



AEROPARQUE



IGUAZÚ

AVANCE DE OBRAS EZEIZA – NUEVO EDIFICIO DE PARTIDAS

FIN AGOSTO 2019

+ NUEVO ESTACIONAMIENTO
MULTINIVEL



AVANCE DE OBRAS EZEIZA – NUEVO EDIFICIO DE PARTIDAS

FIN AGOSTO 2019



AVANCE DE OBRAS

JUJUY – NUEVA TERMINAL DE PASAJEROS y TORRE DE CONTROL

FIN JULIO 2019
(ETAPA 1)



AVANCE DE OBRAS

LA RIOJA – NUEVA TERMINAL DE PASAJEROS

FIN OCTUBRE 2019



AVANCE DE OBRAS SAN JUAN – NUEVA TERMINAL DE PASAJEROS

FIN 2020



AVANCE DE OBRAS

MAR DEL PLATA – NUEVA TERMINAL DE PASAJEROS

FIN JULIO 2019



AVANCE DE OBRAS IGUAZÚ – NUEVA TERMINAL DE PASAJEROS

FIN SEPTIEMBRE 2019
(ETAPA 1)



AVANCE DE OBRAS AEROPARQUE – NUEVO PARQUE COSTERO

FIN MAYO 2019
(ETAPA 1)



AVANCE DE OBRAS CÓRDOBA – REHABILITACIÓN DE PISTA PRINCIPAL

FIN MAYO 2019

+ REHABILITACIÓN DE RODAJES Y
NUEVO SISTEMA DE BALIZAMIENTO



AVANCE DE OBRAS EZEIZA – NUEVA CALLE DE RODAJE A CABECERA 35

FIN OCTUBRE 2019

+ SISTEMA DE BALIZAMIENTO



BAJAR LOS COSTOS

EVOLUCIÓN TASAS CABOTAJE E INTERNACIONAL

2019

TASA	PROMEDIO REGIONAL
TUA CABOTAJE	U\$S 8,48
TUA INTER	U\$S 35,88

MONTOS EN DÓLARES

- SE BAJÓ EL PRECIO DE LA TUA INTERNACIONAL
- SE MANTUVO BAJO EL PRECIO DE LA TUA DE CABOTAJE. CONTINUÓ SU DISMINUCIÓN A PARTIR DE LA DEVALUACIÓN



BAJAR LOS COSTOS

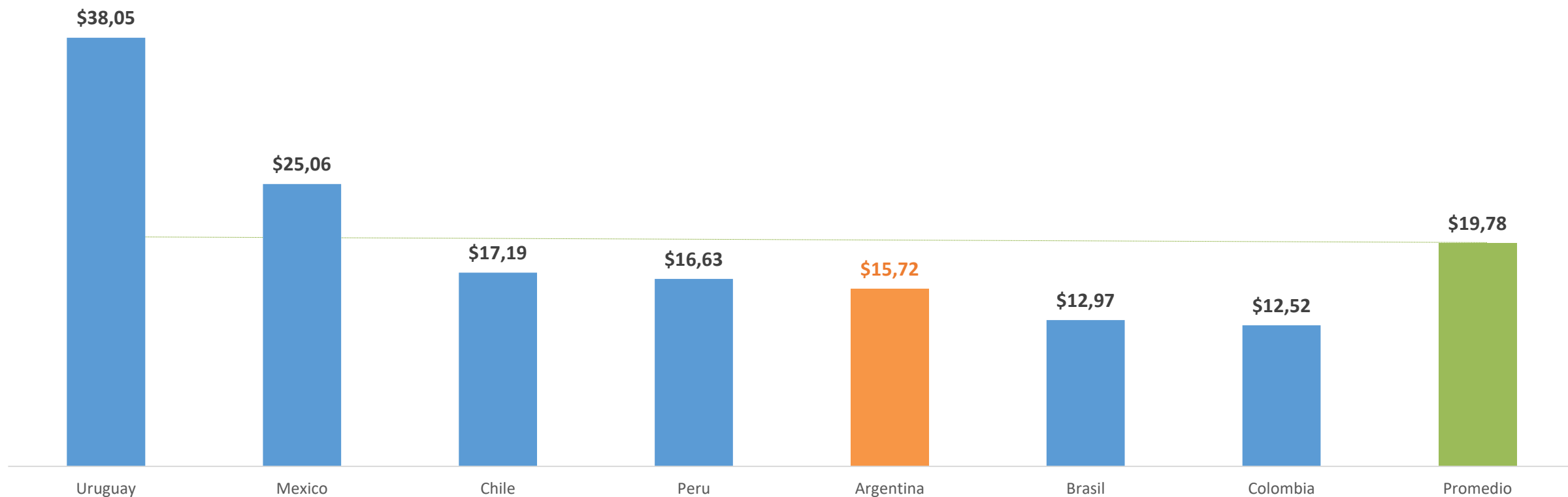
IMPACTO SOBRE LA INDUSTRIA

2019



EL PESO SOBRE LA INDUSTRIA Y LOS PASAJEROS
EN ARGENTINA SE ENCUENTRA UN 25% POR DEBAJO DEL
PROMEDIO REGIONAL

COSTO AEROPORTUARIO SOBRE LA INDUSTRIA Y PASAJEROS.
IMPACTO POR PASAJERO TRANSPORTADO SEGÚN RATIO DE CADA
PAÍS. (MONTOS EN DÓLARES)



FUENTE: ORSNA y Organismos Reguladores de Uruguay, México, Chile, Perú, Brasil y Colombia

BAJAR LOS COSTOS

AHORROS POR LICITACIONES

2019

Ahorros por
licitaciones



**+ de 130 obras
adjudicadas**

**En el período
2016-2019**

**Ahorro promedio
del 25%**

**+ de 4000 millones
ahorrados**



¿ QUÉ HICIMOS PARA LOGRAR REDUCIR LOS COSTOS?

1. SE DETERMINÓ QUE LA OFERTA MÁS BAJA SEA LA QUE GANE LA LICITACIÓN. SE PROHIBIERON LAS MODIFICACIONES EN LA OFERTAS
2. TODAS LAS OBRAS DEBEN CONTAR CON UN PROCESO LICITATORIO
3. PUBLICACIÓN DE LOS PLIEGOS EN LA WEB DEL ORGANISMO Y DEL CONCESIONARIO
4. MAYOR COMPETENCIA DE EMPRESAS
5. LA APERTURA ES PÚBLICA

BAJAR LOS COSTOS CANON A PROVEEDORES Y PRESTADORES

2019

Reducción de costos a las operaciones dentro de los aeropuertos

CONCEPTO	IMPACTO EN AA2000
SERVICIO DE LIMPIEZA DE AERONAVES Y ESPACIOS	155 MILLONES
MANTENIMIENTO DE AERONAVES Y ESPACIOS	
SEGURIDAD, ATENCIÓN Y COORDINACIÓN EN VUELOS	
SERVICIO DE TRANSPORTE AL PERSONAL	
REDUCCIÓN DEL CANON A LOS PRESTADORES GASTRONÓMICOS	79 MILLONES
REDUCCIÓN DE COSTOS AL TRANSPORTE DE CARGA AÉREA	130 MILLONES
TOTAL IMPACTO EN AA2000	364 MILLONES

BENEFICIARIOS



LÍNEAS AÉREAS



MIGRACIONES



PASAJEROS



LOCALES COMERCIALES



LOCALES GASTRONÓMICOS



EMPRESAS EXPORTADORAS

MEJORAR EL SERVICIO MODERNIZACIÓN Y TECNOLOGÍA

2019

AUTOMATIZACION Y TECNOLOGÍA EN LOS AEROPUERTOS






**SELF
CHECK IN**

**BAG DROP OFF –
AUTODESPACHO
DE VALIJAS
(PRÓXIMAMENTE)**

**EGATES – PUERTAS
AUTOMÁTICAS DE
MIGRACIONES**

**FOTOPOC –
LECTORAS DE
TARJETAS DE
EMBARQUE**

-  **TRANSPARENCIA EN EL
SERVICIO DE TAXIS (EZE
– AEP)**
-  **NUEVAS ESTACIONES
DE CARGA**
-  **WI FI GRATUITO EN
TODOS LOS
AEROPUERTOS**

MEJORAR EL SERVICIO NUEVAS SALAS DE EMBARQUE

2019

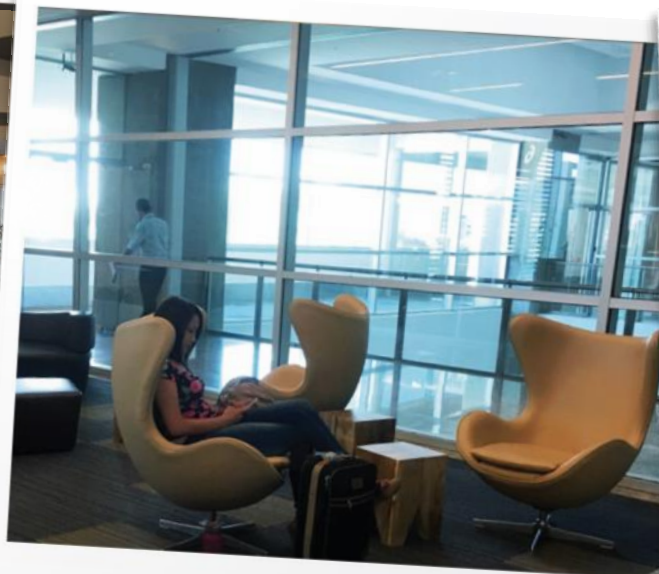
NUEVAS SALAS DE EMBARQUE



COMODORO RIVADAVIA



EZEIZA



MENDOZA



EL PALOMAR



**PRIORIZACIÓN
DE LA COMODIDAD
SOBRE LO COMERCIAL**

**INTRODUCCIÓN
DE ESPACIOS
PARA DIFERENTES
NECESIDADES**

**FLEXIBILIZACIÓN
DE SALAS QUE PERMITEN
DUPLICAR SU CAPACIDAD**



MEJORAR EL SERVICIO

AIRPORT SERVICE QUALITY

2019

- ▶ Desde 2018 comenzaron a medirse los servicios brindados en los aeropuertos a través de la visión de los pasajeros

EN 2019, 17 AEROPUERTOS SERÁN MEDIDO EN RELACIÓN AL SERVICIO BRINDADO A LOS PASAJEROS

- ▶ Encarar políticas y obras respondiendo a las necesidades del pasajero
- ▶ Medir el impacto de las obras realizadas
- ▶ Exigir mejoras de servicio
- ▶ Establecer objetivos claros de gestión
- ▶ Evaluar el desempeño de los explotadores
- ▶ Compararnos con el mundo, la región y analizar la performance de cada aeropuerto en el tiempo

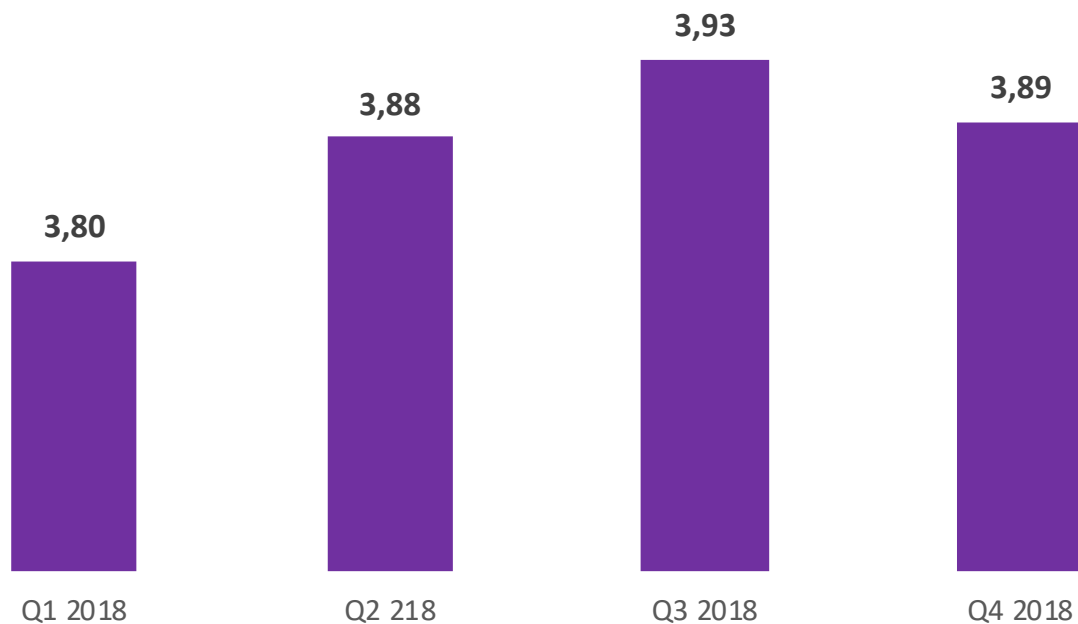


MEJORAR EL SERVICIO

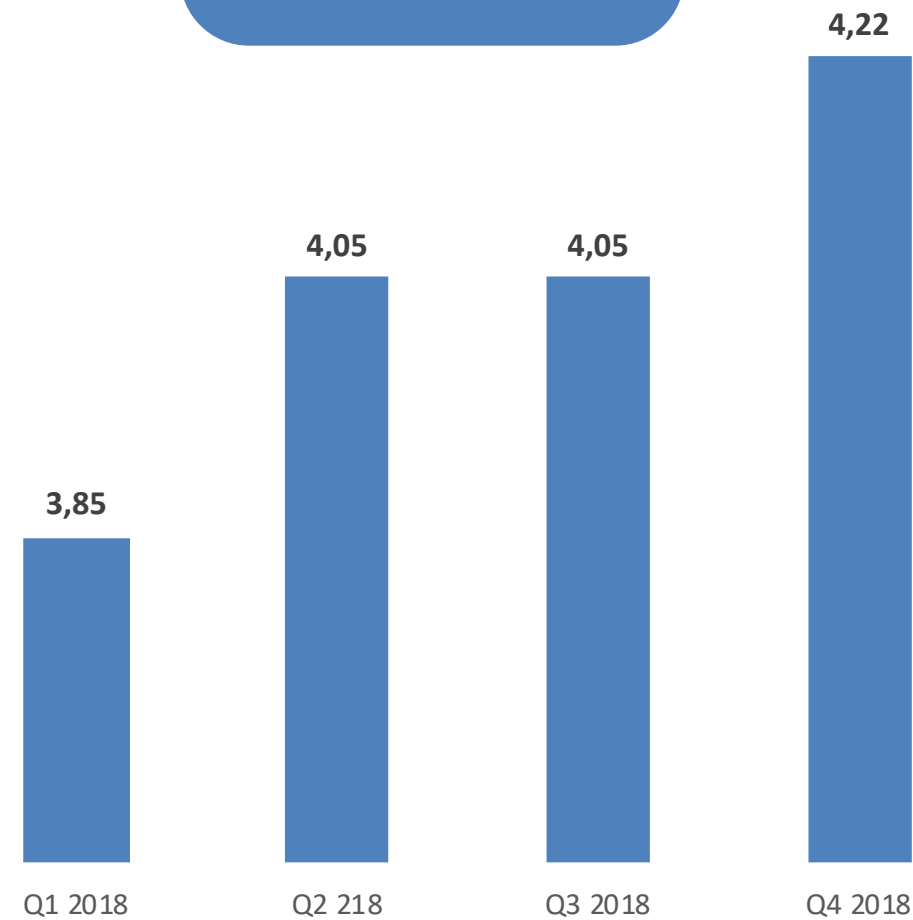
SISTEMA ASQ – EVOLUCIÓN EZE - AEP

2019

AEROPARQUE



EZEIZA





MUCHAS
GRACIAS